

*Шамрай С.Д., кандидат педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой физической культуры ФГБОУ ВО «Высшая школа народных искусств (академия)», 191186, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, дом.2, лит. А, e-mail: sergejshamraj@yandex.ru*

*Shamray S.D., PhD in Pedagogy, professor, head of the department of physical culture of the Higher school of folk arts (academy), 191186, St. Petersburg, Griboyedov Canal embankment, house.2, lit. A, e-mail: sergejshamraj@yandex.ru*

*Кивихарью И.В., кандидат педагогических наук, профессор кафедры теории и методики гимнастики ФГБОУ ВО «Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта», 190121, Санкт-Петербург, ул. Декабристов, дом 35, e-mail: kivinna@mail.ru*

*Kivikharyu I.V., PhD in Pedagogy, professor of the department of theory and methods of gymnastics of the National state university of physical culture, sports and health named after P.F. Lesgaft, 190121, St. Petersburg, 35 Dekabristov str., e-mail: kivinna@mail.ru*

**Организация спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы в вузе традиционных художественных промыслов**  
**Organization of mass sports and physical culture-recreation work at the university of traditional artistic crafts**

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы организации спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы в вузе традиционных художественных промыслов. Раскрываются теоретические основы организации спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий. Представлена характеристика состояния спортивно-массовой работы в Высшей школе народных искусств (академии), отражены основы её планирования и условия эффективной реализации. Проведение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий в вузе традиционных художественных промыслов способствует решению проблемы высококвалифицированной подготовки будущих художников традиционных художественных промыслов.

**Ключевые слова:** спортивно-массовая и физкультурно-оздоровительная работа, Высшая школа народных искусств (академия) и филиалы, кафедра физической культуры, организация, концепция.

**Abstract.** The article deals with the organization of mass sports and physical culture-recreation work at the university of traditional artistic crafts. The theoretical foundations of the organization of mass sports and physical culture-recreation events are revealed. The characteristics of the state of mass sports work at the Higher school of folk arts (academy) are presented, the basics of its planning and conditions for effective implementation are reflected. Conducting mass sports

and physical culture-recreation events at the university of traditional artistic crafts contributes to solving the problem of highly qualified training of future artists of traditional artistic crafts.

**Key words:** mass sports and physical culture-recreation work, Higher school of folk arts (academy) and branches, department of physical culture, organization, concept.

Образовательные учреждения Российской Федерации являются одним из компонентов общегосударственной системы, в которой спортивно-массовая и физкультурно-оздоровительная работа организуется и проводится с целью популяризации среди молодежи здорового образа жизни, вовлечения в занятия физической культурой и спортом, профилактики негативных социальных явлений [3, с. 3-4].

Цель статьи – в теоретическом обобщении состояния спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы в Высшей школе народных искусств (академии) и определении направлений деятельности кафедры физической культуры, как базового структурного подразделения, на которое возложены задачи по решению на практике целевых ориентиров концепции.

Концептуальные основы организации спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы в образовательных учреждениях РФ определены в Федеральном законе «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», в содержании которого физическая культура и спорт рассматривается как средство профилактики заболеваний, сохранения и укрепления здоровья, поддержания работоспособности, воспитания патриотизма и готовности к защите своего Отечества [13, ст. 20].

Определение концептуальных основ спортивно-массовой работы в Высшей школе народных искусств (академии) и в филиалах связано с определением положений, характеризующих цели, задачи и условия эффективной деятельности вуза [8, с. 5-10].

Состояние спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы, реализуемой в структурных подразделениях Высшей школы народных искусств (академии) и её филиалах, обосновывается требованиями государственного заказа, основной задачей которого выступает создание условий для вовлечения студентов в активные занятия физической культурой и спортом [11, с. 4; 12, с. 119; 13, с. 20].

Располагая возможностью применения спортивно-оздоровительных технологий, кафедра физической культуры ежегодно проводит работу по формированию у студентов осознанной потребности в здоровье, обеспечению практического освоения навыков сохранения и укрепления здоровья, как залога успешности и благополучия будущего художника традиционных художественных промыслов. Для этого, в процессе образовательно-воспитательной деятельности в вузе создаются условия, при которых студенты стремятся поддерживать своё здоровье за счет

профилактики заболеваний, аудиторных занятий физической культурой и спортом, а также самостоятельных занятий различными видами спорта.

Обучение в Высшей школе народных искусств и филиалах требует серьезного интеллектуального и эмоционального напряжения, которые усиливаются в связи с малоподвижным образом жизни и гиподинамией студентов в процессе обучения. Анализ состояния здоровья студентов за последние 3 года указывает на то, что около 45% первокурсников имеют низкие медицинские показатели (подготовительная и специальная группа здоровья для занятий физической культурой и спортом), что особенно сказывается на учёбе [15, с. 88-89].

Сознавая важность и значимость проблемы оздоровления студентов, коллектив кафедры физической культуры Высшей школы народных искусств и специалисты в области физической культуры и спорта филиалов вуза, большое внимание уделяет организации внеучебной спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной деятельности, как важнейшему фактору восстановления, реабилитации физического состояния и снятия нервно-эмоционального напряжения [4, с. 20].

Целью спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы в Академии и филиалах является обеспечение комплекса мер, направленных на создание условий формирования здорового образа жизни студенческой молодежи, в рамках их деятельности. К важным условиям формирования здорового образа жизни студентов относится работа спортивного клуба, как добровольного, открытого объединения, создающего воспитательно-оздоровительную среду, удовлетворяющую потребности студентов в физическом самосовершенствовании на основе неформального общения [7, с. 4; 13, с. 19; 15, с. 20].

Спортивный клуб Высшей школы народных искусств (академии) и её филиалов создан в 2012 г., имеет статус общественного объединения физкультурно-спортивной, туристской и культурно-массовой направленности, название «ВШНИ» и эмблему, утвержденную общим собранием членов спортивного клуба [10, с. 32; 16, с. 9].

Деятельность по развитию физической культуры и спорта спортивный клуб осуществляет в тесном контакте с кафедрой физической культуры и другими структурными подразделениями Высшей школы народных искусств и филиалов.

Высшим руководящим органом спортивного клуба является общее собрание, на котором избирается Совет, утверждаются Положение о спортивном клубе и мероприятия по развитию физической культуры и спорта в вузе. В состав Совета входит заведующий кафедрой физической культуры, представители структурных подразделений (факультетов, кафедр, отделов), сборных команд по видам спорта.

Председатель Спортивного клуба осуществляет руководство деятельностью Совета и ведет его заседания. Совет заслушивает отчеты о работе в структурных подразделениях, сборных командах, секциях, группах.

Рассматривает и утверждает планы работы, календарные планы спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий, сметы расходов, нормативные документы.

Основой спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы в Академии и филиалах является комплексная Спартакиада, которая впервые была проведена между филиалами в 2018/19 учебном году и с тех пор, стала обязательным мероприятием. Накоплен значительный опыт в ее организации и проведении Спартакиады, воспитательное значение которой имеет огромное значение. Примером является проведение Спартакиады в 2022/23 учебном году на базе Федоскинского института лаковой миниатюрной живописи (филиал Академии), в которой участвовало 9 сборных команд филиалов. В состав команд входило 7 студентов и представитель команды. Соревнования проводились 3 дня по 8 видам спорта: спортивное троеборье (прыжки в длину с места, отжимания от пола, упражнения на пресс), мини-футбол, волейбол, лёгкая атлетика (эстафета 4x60), настольный теннис, шахматы, дартс, весёлые старты (рис. 1<sup>31</sup>).



Рис. 1. Комплексная спартакиада, проводимая Высшей школой народных искусств (академией). 2022-2023 учебный год. Федоскинский институт лаковой миниатюрной живописи – филиал Высшей школы народных искусств (академии)

Участники с большим интересом отнеслись к Спартакиаде, программа которой была составлена с учётом интересов каждого филиала. Спартакиада создавала такую атмосферу, при которой студенты переживали за достижения команды, своих друзей, что рождало чувство коллективизма, способствовало улучшению дисциплины. Необходимость выполнения правил соревнований, отслеживания графика, умение организовать личное время, не опоздать к началу соревнований, воспитывало чувство долга и товарищества. Все эти чувства выражались в отзывах участников о Спартакиаде в социальных сетях ВКонтакте, официальной группе ФГБОУ ВО ВШНИ ВКонтакте, на официальном сайте ФГБОУ ВО «Высшая школа

<sup>31</sup> Рис. 1-4. – фото автора статьи.

народных искусств (академия)», месенджерах: вотсап и телеграмм.

Кроме Спартакиады, спортивно-массовая и физкультурно-оздоровительная работа осуществляется в форме секционных занятий по наиболее доступным видам спорта, исходя из имеющихся условий и возможностей. К таким видам спорта относятся: настольный теннис, шахматы, спортивное троеборье (прыжки в длину с места, отжимания от пола, упражнения на пресс), дартс, лёгкая атлетика, футбол, волейбол, лыжные гонки, подготовка к сдаче Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне», спортивный туризм.

Учебно-тренировочные занятия по видам спорта проводятся преподавателями кафедры физической культуры и специалистами в области физической культуры и спорта согласно графику, в свободное от учебных занятий время.

Одним из главных показателей работы спортивных секций является динамика спортивных результатов. Секционная работа организована с учетом интересов студентов. Она предполагает самостоятельный выбор студентами вида спорта для занятий, с целью повышения их мотивации к занятиям [1, с. 186-199; 6, с. 133-176; 9, с. 61-73]. Основными направлениями работы спортивных секций: оздоровительное (укрепление здоровья), образовательное (приобретение специальных навыков) и диагностическое (оценка уровня здоровья и физических качеств).

Секционные занятия решают следующие задачи: совершенствование учебно-тренировочного процесса по видам спорта, направленных на достижение результатов; формирование потребности к здоровому образу жизни; приобщение к самостоятельным занятиям физической культурой и спортом.

Основная организационная форма тренировочного процесса – групповое или индивидуальное занятие продолжительностью 1,5-2 часа. Основные средства тренировки – физические упражнения, которые разделены на три группы: обще-подготовительные, специально-подготовительные и соревновательные. Тренировочные занятия строятся по общепринятой схеме: подготовительная, основная и заключительная части.

Большое значение в работе спортивной секции имеет соревнования. К традиционным относятся ежегодные соревнования на призы «Первокурсника» по настольному теннису, шахматам и дартс, а также ежегодные чемпионаты филиалов по спортивному троеборью (прыжки в длину с места, отжимания от пола, упражнения на пресс), лёгкой атлетике, футболу, волейболу, лыжным гонкам.

К традиционным физкультурно-оздоровительным мероприятиям филиалов относятся акции: «Нет сигаретам!» и «Студенты ВШНИ за здоровый образ жизни!», фотоконкурсы и конкурсы рисунков и плакатов на тему: «В здоровом теле – здоровый дух». Как правило, на суд жюри, по итогам мероприятий ежегодно представляется 60-70 творческих работ из филиалов академии.

Важным моментом спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы вуза является участие студентов в составе сборных команд в массовых городских, районных и региональных мероприятиях.



Рис. 2. Участники сборной команды Высшей школы народных искусств (академии) в массовом пробеге «Кросс нации-2023» г. Тосно, Ленинградской области

Например, головной вуз ежегодно участвует в легкоатлетическом «Кроссе Наций», проводимом комитетом по физической культуре и спорту г. Санкт-Петербурга. В 2023 г. сборная команда головной вуза участвовала в массовом пробеге «Кросс нации-2023», проводимом комитетом по физической культуре и спорту Ленинградской области в г.

Тосно, Ленинградской области (рис. 2).

Одной из хороших традиций головного вуза является участие студентов в соревнованиях туристического слёта, посвященного Всемирному дню туризма, проводимом комитетом по физической культуре и спорту центрального района г. Санкт-Петербурга (рис. 3).



По итогам соревнований 2022/23 учебного года, сборная команда головного вуза заняла 3 место среди высших учебных заведений центрального района г. Санкт-Петербурга и награждена кубком и грамотой.

Рис. 3. Участники сборной команды ВШНИ турслёта, посвященного Всемирному дню туризма.

Поселок Поляны Выборгского района Ленинградской области

Можно отметить и ежегодное участие сборных команд головного вуза по настольному теннису, быстрым и классическим шахматам, дартс в соревнованиях Спартакиады вузов г. Санкт-Петербурга. По итогам Спартакиады за 2022 год, головной вуз Академии занял 2 место в 5 группе (менее 1000 студентов) и награжден кубком и дипломом 2 степени.

Награды вручали А.И. Шантырь, председатель Комитета по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга и А.И. Рудской, ректор Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (рис. 4).

Как показывает практика, участие студентов в спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятиях различного масштаба сплачивает их и вовлекает в общественную жизнь вуза.

Для усиления роли спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы кафедрой физической культуры разработана концепция по её развитию на основе Программы развития вуза и учёта достигнутых результатов в области физического воспитания за период 2004-2023 гг. Концепция определяет перспективные направления развития спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы в вузе:

- разработка стратегических целей развития кафедры физической культуры с учётом стратегических приоритетов развития вуза;
- определение содержания новых образовательных ценностных ориентиров и оценки возможностей их достижения;
- развитие спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы с учётом проведенного анализа базовых функций кафедры физической культуры, к которым относятся: учебная, методическая, научная, финансово-хозяйственная и воспитательная работа.

Проведенный SWOT-анализ внешней и внутренней среды кафедры физической культуры позволил оценить сильные и слабые стороны различных видов её деятельности, а именно [2, с. 3-6; 14, с. 29-38].

Значительное усиление роли кафедры как научного, физкультурно-оздоровительного и спортивного центра регионального значения, невозможно без рассмотрения состояния имущественного комплекса и материально-технического оснащения кафедры физической культуры, учета кадрового потенциала [5, с. 168-170].

Результаты анализа внешней среды показывают, что кафедре необходимо развивать, сохранять и укреплять свои позиции в региональном, общероссийском и международном научно-образовательном пространствах. Это может быть достигнуто при применении инновационной модели



Рис. 4. Награждение сборной команды Высшей школы народных искусств (академии) по итогам Спартакиады вузов г. Санкт-Петербурга за 2022 календарный год (слева на право: А. И. Шантырь, зав. кафедрой физической культуры С.Д. Шамрай, А. И. Рудской)

развития. Рекомендуемые по итогам SWOT-анализа основные мероприятия кафедры дополнили существующую стратегическую программу развития Академии и филиалов до 2028 года включительно.

SWOT-анализ внешней и внутренней среды кафедры определил соответствующие стратегические цели и задачи её развития. Главной целью кафедры является высококачественная физическая подготовка будущих художников традиционного прикладного искусства, создание условий для сохранения и укрепления здоровья обучающихся, профессорско-преподавательского состава и сотрудников вуза, приобщение их к регулярным занятиям физической культурой и спортом, здоровому образу жизни, популяризация спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной деятельности. Задачи определены по направлениям деятельности:

*1. образовательная*

- Создание современной технологической цифровой среды для успешной реализации образовательных программ, определяемых Федеральными государственными образовательными стандартами.

- Разработка нормативной документации по актуализации инновационного развития кафедры.

- Совершенствование учебного процесса на основе реализации новых технологий преподавания с применением информационных продуктов, включая информационное сопровождение физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы с применением мультимедийных технологий, новых технологий преподавания с применением информационных продуктов для полноценной реализации аудиторной и внеаудиторной работы с учетом успешного проведения текущего, промежуточного и итогового контроля обучающихся.

*2. Научно-исследовательская*

- Реализация научно-исследовательской работы по направлению деятельности кафедры.

- Разработка новых подходов к привлечению обучающихся к научно-исследовательской деятельности кафедры.

- Активизация научно-исследовательской деятельности студенческого научного общества.

*3. Финансово-экономическая*

- Совершенствование материально-технической базы кафедры, приведение ее в соответствие с требованиями времени по реализации спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы.

*4. Социокультурная*

- Воспитание физической культуры личности будущего художника традиционных художественных промыслов, развитие студенческого спорта, оздоровительной физической культуры и фитнеса, адаптивной физической культуры, популяризация Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО).



Организация спортивно-массовой работы в Высшей школе народных искусств и в филиалах Академии представляет направленную деятельность по внедрению физической культуры и спорта в повседневную жизнь студентов. Успешность деятельности во многом определяется профессионализмом организаторов, их теоретической и методической подготовкой.

Спортивно-массовая работа в Высшей школе народных искусств (академии) и филиалах является показателем постановки процесса физического воспитания студентов, значимость которого трудно переоценить. Повышение двигательной активности студентов способствует сохранению и укреплению здоровья, формированию уверенности и активной жизненной позиции, поддержанию высокой работоспособности на протяжении всего периода их обучения.

### Литература

1. Алхасов Д.С. Организационно-методические основы физкультурно-спортивной работы: учебник для вузов / Д.С. Алхасов. – Москва: Юрайт, 2023. – 144 с. – ISBN 978-5-534-15395-8. – Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/book/organizacionno-metodicheskie-osnovy-fizkulturno-sportivnoy-raboty-520484> (дата обращения: 24.11.2023).
2. Андреев А.С. SWOT-анализ как инструмент формирования стратегии физкультурного вуза / А.С. Андреев // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – Санкт-Петербург, 2010. – № 4 (62). – С. 3-6. – URL: <https://lesgaft-notes.spb.ru/files/4-62-2010/p3-6.pdf> (дата обращения: 05.11.2023). – EDN: LTEWNZ.
3. Боярская Л.А. Методика и организация физкультурно-оздоровительной работы: учебное пособие / Л.А. Боярская; научная редакция В.Н. Люберцев; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, [Институт физической культуры, спорта и молодежной политики]. – Екатеринбург: Уральский университет, 2017. – 120 с. – ISBN 978-5-7996-2157-5. – URL: [978-5-7996-2157-5\\_2017.pdf](https://www.yandex.ru/yandexsearch?text=978-5-7996-2157-5_2017.pdf) – Яндекс Документы (дата обращения: 03/11/20-23).
4. Планирование и организация спортивно-массовых мероприятий в вузе: учебно-методическое пособие / Составители: И.Ф. Ибрагимов, Н.В. Васенков, О.В. Илюшин. – Казань: Казанский государственный энергетический университет, 2017 – 84 с. – URL: [143эл.pdf](https://www.yandex.ru/yandexsearch?text=143эл.pdf) – Яндекс Документы (дата обращения: 02.11.2023).
5. Петков В.А. Проектирование инновационной деятельности кафедры спортивных дисциплин физкультурного факультета вуза // Теория и практика общественного развития / В.А. Петков, Э.Э. Кочкаров, Э.А. Кубеков. – Краснодар. – 2015. – № 3. – С. 168-170. – URL: [petkov-kochkarov-kubekov.pdf](https://www.yandex.ru/yandexsearch?text=petkov-kochkarov-kubekov.pdf) – Яндекс Документы (дата обращения: 02.11.2023).

6. Письменский И.А. Физическая культура: учебник для вузов / И.А. Письменский, Ю.Н. Аллянов. – Москва: Юрайт, 2020. – 450 с. – ISBN 978-5-534-14056-9. 4211731.pdf – Яндекс Документы (дата обращения: 03.11.2023).

7. Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 23.03.2020 № 462 «Об утверждении Порядка осуществления деятельности студенческих спортивных клубов (в том числе в виде общественных объединений), не являющихся юридическими лицами (Зарегистрирован 23.04.2020 № 58188)». – № 462. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202004240050> (дата обращения: 03.11.2023).

8. Приказ Министерства спорта России от 21.11.2017 г. № 1007 «Об утверждении концепции развития студенческого спорта в Российской Федерации на период до 2025 года». – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71726562/> (дата обращения: 02.11.2023).

9. Романова С.В. Физическая культура и спорт: курс лекций: учебное пособие для студентов / С.В. Романова, Л.И. Слонимская. – Иркутск: Аспринт, 2019. – 159 с. – ISBN 978-5-4340-0326-1. – URL: [Fizicheskaja-kultura-i-sport-jelektron.-ucheb.-posobie-19.pdf](http://fizicheskaja-kultura-i-sport-jelektron.-ucheb.-posobie-19.pdf) – Яндекс Документы (дата обращения: 05.11.2023).

10. Соколов Н.Г. Студенческий спорт в вузе: учебное пособие / Н.Г. Соколов, И.Я. Артемьев, С.С. Жилин. – Санкт-Петербург: РГГМУ, 2022. – 64 с. – URL: [rid\\_fa47a792942b44ff89a456b01a3aef0c.pdf](http://rid_fa47a792942b44ff89a456b01a3aef0c.pdf) – Яндекс Документы (дата обращения: 04.11.2023).

11. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 г. № 3081-р. – 39 с. – URL: [Rr4JTrKDQ5nANTR1Oj29BM7zJBVXHM05d.pdf](http://static.government.ru/pdf/Rr4JTrKDQ5nANTR1Oj29BM7zJBVXHM05d.pdf) – Яндекс Документы / <http://static.government.ru/pdf>. (дата обращения: 02.11.2023).

12. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70191362/> (дата обращения: 02.11.2023).

13. Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации». – URL: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-04122007-n-329-fz-o/> (дата обращения: 02.11.2023).

14. Хмелева К.Э. Стратегический анализ внешней и внутренней среды учреждений спорта высших достижений / К.Э. Хмелева // Вестник Самарского муниципального института управления / К.Э. Хмелева, А.А. Белов, А.В. Балановская. – 2017. – № 1. – С. 29-38. – URL:

3\_Khmeleva\_Belov\_Balanovskaya\_29-38.pdf – Яндекс Документы (дата обращения: 04.11.2023).

15. Шамрай С.Д. Воспитание физической культуры студентов вуза традиционно-прикладной направленности: монография / С.Д. Шамрай, И.В. Кивихарью; Высшая школа народных искусств. – Санкт-Петербург: ВШНИ, 2018. – 176 с. – ISBN 978-5-906697-92-9.

16. Шамрай С.Д. Организация и проведение спортивно-массовой работы в вузе традиционного прикладного искусства: методическое пособие / С.Д. Шамрай, И.В. Кивихарью; Высшая школа народных искусств. – Санкт-Петербург: ВШНИ, 2020. – 120 с. – ISBN 978-5-907193-48-2.

### References

1. Alxasov D.S. Organizacionno-metodicheskie osnovy` fizkul`turno-sportivnoj raboty`: uchebnik dlya vuzov / D.S. Alxasov. – Moskva: Yurajt, 2023. – 144 с. – ISBN 978-5-534-15395-8. – Obrazovatel`naya platforma Yurajt [sajt]. – URL: <https://urait.ru/book/organizacionno-metodicheskie-osnovy-fizkulturno-sportivnoy-raboty-520484> (data obrashheniya: 24.11.2023).

2. Andreenko A.S. SWOT-analiz kak instrument formirovaniya strategii fizkul`turnogo vuza/ A.S. Andreenko // Ucheny`e zapiski universiteta im. P.F. Lesgafta. – Sankt-Peterburg, 2010. – № 4 (62). – S. 3-6. – URL: <https://lesgaft-notes.spb.ru/files/4-62-2010/p3-6.pdf> (data obrashheniya: 05.11.2023). – EDN: LTEWNZ.

3. Boyarskaya L.A. Metodika i organizaciya fizkul`turno-ozdorovitel`noj raboty`: uchebnoe posobie / L.A. Boyarskaya; nauchnaya redakciya V.N. Lyubercev; Ural`skij federal`ny`j universitet im. pervogo Prezidenta Rossii B.N. El`cina, [Institut fizicheskoy kul`tury`, sporta i molodezhnoj politiki]. – Ekaterinburg: Ural`skij universitet, 2017 – 120 s. – ISBN 978-5-7996-2157-5. – URL: [978-5-7996-2157-5\\_2017.pdf](https://www.yandex.ru/library/doc/978-5-7996-2157-5_2017.pdf) – Yandeks Dokumenty` (data obrashheniya: 03/11/20-23).

4. Planirovanie i organizaciya sportivno-massovy`x meropriyatij v vuze: uchebno-metodicheskoe posobie / Sostaviteli: I.F. Ibragimov, N.V. Vasenkov, O.V. Ilyushin – Kazan`: Kazanskij gosudarstvenny`j e`nergeticheskij universitet, 2017 – 84 s. – URL: [143e`l.pdf](https://www.yandex.ru/library/doc/143e1.pdf) – Yandeks Dokumenty` (data obrashheniya: 02.11.2023).

5. Pet`kov V.A. Proektirovanie innovacionnoj deyatel`nosti kafedry` sportivny`x disciplin fizkul`turnogo fakul`teta vuza // Teoriya i praktika obshhestvennogo razvitiya / V.A. Pet`kov, E`.E`. Kochkarov, E.A. Kubekov. – Krasnodar. – 2015. – № 3. – S. 168-170. – URL: [petkov-kochkarov-kubekov.pdf](https://www.yandex.ru/library/doc/petkov-kochkarov-kubekov.pdf) – Yandeks Dokumenty` (data obrashheniya: 02.11.2023).

6. Pis`menskij I.A. Fizicheskaya kul`tura: uchebnik dlya vuzov / I.A. Pis`menskij, Yu.N. Allyanov. – Moskva: Yurajt, 2020. – 450 s. – ISBN 978-5-534-14056-9. [4211731.pdf](https://www.yandex.ru/library/doc/4211731.pdf) – Yandeks Dokumenty` (data obrashheniya: 03.11.2023).

7. Prikaz Ministerstva nauki i vy`sshego obrazovaniya Rossijskoj Federacii ot 23.03.2020 № 462 «Ob utverzhdenii Poryadka osushhestvleniya deyatel`nosti studencheskix sportivny`x klubov (v tom chisle v vide obshhestvenny`x ob`edinenij), ne yavlyayushhixsya yuridicheskimi liczami (Zaregistrirovan 23.04.2020 № 58188)» – № 462. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202004240050> (data obrashheniya: 03.11.2023).

8. Prikaz Ministerstva sporta Rossii ot 21.11.2017 g. № 1007 «Ob utverzhdenii koncepcii razvitiya studencheskogo sporta v Rossijskoj Federacii na period do 2025 goda» – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71726562/> (data obrashheniya: 02.11.2023).

9. Romanova S.V. Fizicheskaya kul`tura i sport: kurs lekcij: uchebnoe posobie dlya studentov / S.V. Romanova, L.I. Slonimskaya. – Irkutsk: Asprint, 2019. – 159 s. – ISBN 978-5-4340-0326-1. – URL: [Fizicheskaja-kultura-i-sport-jelektron.-ucheb.-posobie-19.pdf](#) – Yandeks Dokumenty` (data obrashheniya: 05.11.2023).

10. Sokolov N.G. Studencheskij sport v vuze: uchebnoe posobie / N.G. Sokolov, I.Ya. Artem`ev, S.S. Zhilin. – Sankt-Peterburg: RGGMU, 2022. – 64 s. – URL: [rid\\_fa47a792942b44ff89a456b01a3aef0c.pdf](#) – Yandeks Dokumenty` (data obrashheniya: 04.11.2023).

11. Strategiya razvitiya fizicheskoy kul`tury` i sporta v Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda, utverzhdannaya rasporyazheniem Pravitel`stva Rossijskoj Federacii ot 24 noyabrya 2020 g. № 3081-r. – 39 s.– URL: [Rr4JTrKDQ5nANTR1Oj29BM7zJBHXM05d.pdf](#) – Yandeks Dokumenty` / <http://static.government.ru/> / pdf. (data obrashheniya: 02.11.2023).

12. Federal`ny`j zakon ot 29 dekabrya 2012 g. № 273-F3 «Ob obrazovanii v Rossijskoj Federacii». – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70191362/> (data obrashheniya: 02.11.2023).

13. Federal`ny`j zakon ot 4 dekabrya 2007 g. № 329-F3 «O fizicheskoy kul`ture i sporte v Rossijskoj Federacii». – URL: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-04122007-n-329-fz-o/> (data obrashheniya: 02.11.2023).

14. Xmeleva K.E`. Strategicheskij analiz vneshnej i vnutrennej sredy` uchrezhdenij sporta vy`sshix dostizhenij / K.E`. Xmeleva // Vestnik Samarskogo municipal`nogo instituta upravleniya / K.E`. Xmeleva, A.A. Belov, A.V. Balanovskaya. – 2017. – № 1. – S. 29-38. – URL: [3\\_Khmeleva\\_Belov\\_Balanovskaya\\_29-38.pdf](#) – Yandeks Dokumenty` (data obrashheniya: 04.11.2023).

15. Shamraj S.D. Vospitanie fizicheskoy kul`tury` studentov vuza tradicionno-prikladnoj napravlenosti: monografiya / S.D. Shamraj, I.V. Kivixar`yu; Vy`sshaya shkola narodny`x iskusstv. – Sankt-Peterburg: VShNI, 2018. – 176 s. – ISBN 978-5-906697-92-9/

16. Shamraj S.D. Organizaciya i provedenie sportivno-massovoj raboty` v vuze tradicionnogo prikladnogo iskusstva: metodicheskoe posobie / S.D. Shamraj, I.V. Kivixar`yu; Vy`sshaya shkola narodny`x iskusstv. – Sankt-Peterburg: VShNI, 2020. – 120 s. – I SBN 978-5-907193-48-2.